

# Action collective « Lean manufacturing » Etat/DRIRE/Fonds européen FEDER/MFQ

1/Le pack préparation en six séances: **gratuit**

*6 lundi, de janvier à mai, à Lons le Saunier, CCI du Jura*

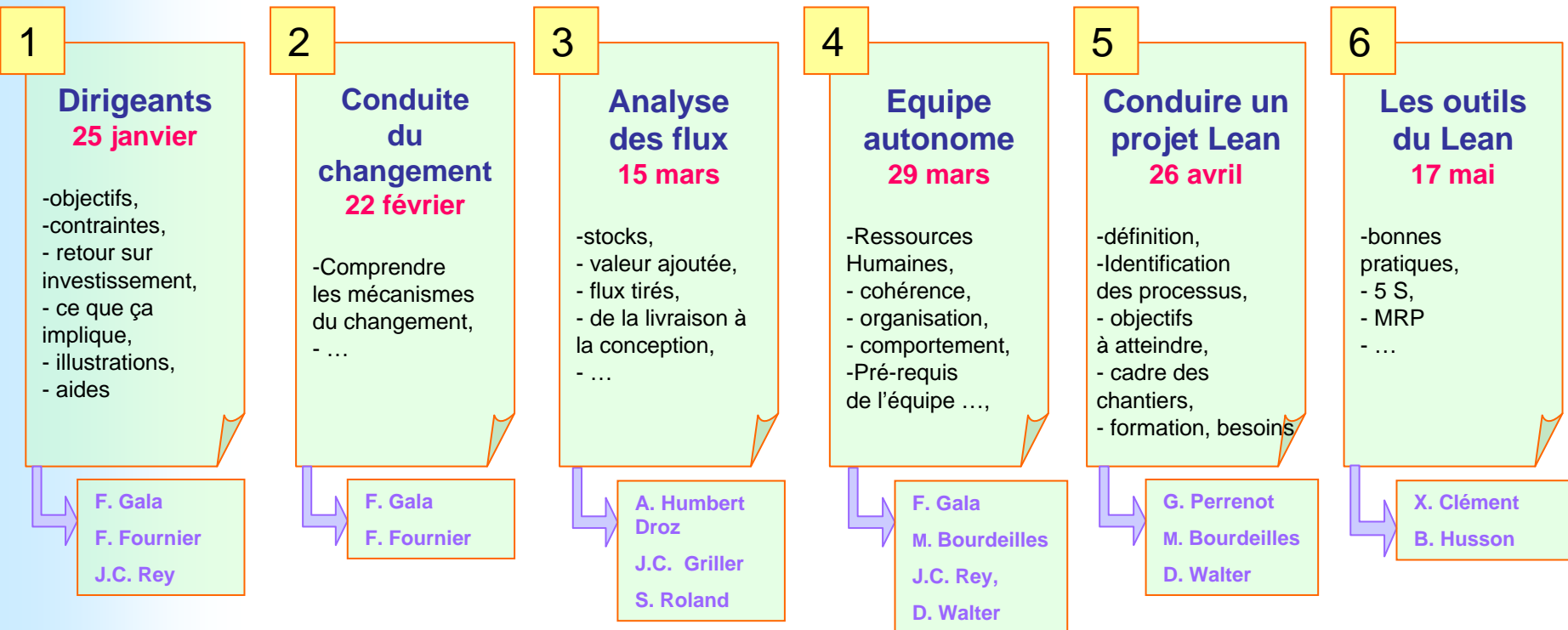
2/ chantier Lean dans 12 PME franc comtoises:

- Diagnostic de départ: 2 à 4 jours
- Expérimentation sur le terrain: 8 à 10 jours
- Formations collectives complémentaires
- Evaluation des résultats de la démarche

**Soit 12 jours d'accompagnement à 800 €/Jour  
avec possibilité de subvention de 50% (pour PME/PMI)**

# Lean / Excellence opérationnelle

- 1° phase de l'opération: 6 séances gratuites (le lundi)  
préparation à la mise en œuvre du Lean en PME



# Lean / Excellence opérationnelle

➤ 2° phase de l'opération: conduite du projet lean  
une démarche en treize étapes, dans votre entreprise

## Phase Diagnostic

<i>Etape 1</i>	Besoins du chef d'entreprise - ses objectifs. Quels problèmes ? Quels résultats attendus ?
<i>Etape 2</i>	Analyse du système de production : organisation Valeur, culture → interviews d'opérateurs
<i>Etape 3</i>	Identification des processus où on peut « gratter » Enjeux – Analyse des flux et Retour sur investissement
<i>Etape 4</i>	Identification des besoins de compétences / savoir-faire
<i>Etape 5</i>	Macroplanning du programme d'actions dans l'entreprise et définition de l'action pilote/ indicateurs et des acteurs du projet.
<i>Etape 6</i>	Validation de l'opération pilote par l'équipe managériale de l'entreprise. « GO – NO GO ? »

Consensus  
consultant  
entreprise

# Lean / Excellence opérationnelle

➤ 2° phase de l'opération (suite):  
une démarche en treize étapes, dans votre entreprise

Mise  
en œuvre  
de  
l'action Lean

<i>Etape 7</i>	Présentation du projet à l'équipe, l'entreprise concernée → volontariat
<i>Etape 8</i>	Préparation des compétences et sessions de formation nécessaires à l'action pilote identifiée
<i>Etape 9</i>	Mise en œuvre du chantier Lean – Pilotage
<i>Etape 10</i>	Analyse du processus concerné, périmètre, Activité/groupe lean - lister les outils → choisir les plus utiles au problème posé
<i>Etape 11</i>	Conduite du projet - revues de projet → suivi des indicateurs → suivi des résultats
<i>Etape 12</i>	Réunion de l'ensemble du personnel : « faire le point d'avancement du projet » → les peurs surmontées, → les difficultés ressenties, → les résultats en cours → ce qui reste, pour atteindre les objectifs
<i>Etape 13</i>	Formations complémentaires sur points détaillés. Ouverture sur d'autres applications Lean « produits – services »

# Excellence opérationnelle

*Le LEAN  
au service  
de votre  
compétitivité*

